

第十四章

立青文教基金會

第1節 設立緣起

1982年，我主持亞洲化學公司已有十餘年，由於台灣在那些年中，經濟起飛後，成長快速；加上同仁們為亞化這個企業，辛勤耕耘，努力工作的結果，使亞化每年都有可觀的盈餘。而我以董事長職位，在公司的持股率相當高，所以收入遠超過維持家計所需。就想到做一些公益事業，回饋社會。因為我深信人生的意義是己立立人，把我們從上天賜予的福分，經由我們流通出去，澤被大眾。換句話說，我們所得的福分，應與世人分享。可是主意雖定，卻又怕財力不足，或爾後難以為繼，弄得虎頭蛇尾，反而不好。為此想了很久，所幸亞化日益茁壯，基礎漸穩，才決心辦一個基金會，從事文化教育事業。

我就把這想法，與亞化同事汪泱若和歸行白二人商量，並拜託他們著手研辦。經過半年時間，籌備完成，便以我母親的諱名「立青」，作為這個籌組中的基金會的名稱，以紀念母親畢生辛勞教育子女的精神，並也含有「樹立青年」之意。

基金會由我自任董事長，治凡為副董事長，聘請汪積成先生、蕭瑛華女士、周人鏡女士、顧淑霞女士、陳長文先生、汪泱若先生、趙寄蓉先生、衣淑凡女士、董學渝女士等為首任董事，並聘汪士弘先生為執行秘書，報請台北市政府核准立案，正式成立「財團法人立青文教基金會」。自1983年7月起開始運作，迄今已十五年

餘。其間曾六次改選董事會董事，並擴大業務範圍；由國內大專院校、中小學獎學金的頒發，推展到大陸及國外文教交流。董事名額由十一人增至十九人，先後曾聘請參與的，有前行政院副院長劉兆玄博士、美國加州大學聖塔芭芭拉分校校長楊祖佑博士、前中華經濟研究院長于宗先博士、前交通大學校長阮大年博士、中央大學校長劉兆漢博士、東華大學校長牟宗燦博士、名律師陳長文博士及汪士邁博士、中國材料學會理事長吳秉天博士、奧美廣告公司董事長白崇亮博士、名作家小民女士、力特光電公司總經理賴大王博士等，並聘亞化副董事長趙寄蓉博士為董事兼秘書長，中興大學森林學系副教授姜保真博士為董事兼副秘書長。現任董事為楊祖佑、于宗先、劉兆漢、牟宗燦、汪泐若、汪士弘、汪士邁、衣淑凡、歸行白、高彞、賴大王、陳銘鋒、白崇亮、衣治凡等。

第2節 工作領域及成果概述

立青文教基金會的編組非常簡單，僅有秘書、會計和業務各一人。依董事會決議的年度計畫，參照所列的預算，由秘書長及副秘書長按優先次序逐案執行。如遇到特別的文教交流及特殊的申請案件，由我召集有關人員研討決定。

一、獎助學金：

在開始的幾年裡，基金會的工作重點，是以獎助國內大專院校及中小學學生為對象。嗣後獎學金重點為造就高級人才，獎助研究生為主，以研究論文的內容及對社會使命感為錄取的依據。最初訂的獎學金額：

- (一) 研究生論文獎助學金；每名新台幣五萬元。
- (二) 甲種（大專）獎助學金；每名新台幣兩萬元。
- (三) 乙種（高中）獎助學金；每名新台幣一萬元。
- (四) 丙種（國中、小）獎學金；每名新台幣五千元。

自1994年起，為因應國內經濟向高科技工業發展趨勢，極需培養高科技人才，故將大專以下之甲、乙及丙種獎學金予以取消，並將研究論文獎助學金提高為：

- 博士研究生每名新台幣八萬元。
- 碩士研究生每名新台幣六萬元。

這一項獎學金對當時的研究生而言，確有一些幫助。他們完成了研究論文得到學位後，均將論文送本會存參；並有多數同學來函致謝，每逢年節更收到很多同學的賀卡。本會秉持「成功不必在我」的精神，也不要任何回饋。旨在培養人才，蔚為國用，這正是基金會的職志。

過去十七年來，得到立青獎學金的學生已超過一千人，這些得獎學生分布在國內外，無論在學術界或在其他工作崗位上，都有非常優異的表現。立青研究論文獎學金，目前在全國大學院校裡面，已經有些知名度，申

請獎學金的人數，年年都有成長。

1994年6月，立青研究生論文獎歷年得獎學生三百餘人，鑑於他們都希望增加聯繫，互相切磋及回饋社會的意願，而組成了「立青之友聯誼會」，由立青第一屆得獎人、現任台灣大學教授的陳明賢博士擔任召集人。他們都有高度的熱忱，先後在陽明山太平洋聯誼社及石門水庫聚會，並曾參觀亞化工廠等活動，促進彼此交誼。我看到這麼多的青年才俊聚集在一起，心中甚是欣慰。嗣後他們還選出代表開會，訂立「立青之友聯誼會」規章，自辦一些有意義的活動，同時也參與每年立青獎學金的評審工作。

二、印贈優良書刊：

- (一) 印行書刊：出版《呂氏春秋校釋》、《勵志名言》、《歷代名人嘉言錄》、《孫子兵法》等。
- (二) 贊助其他學術機構出版書刊：計有台灣大學化學系何子樂教授出版《有機合成：新異技術》叢書，中國材料科學學會出版《材料化學及物理》英文季刊，清華大學歷史研究所出版《中國科學技術史通訊》半年刊，清大社會人文學院出版《民俗曲藝》叢書，中央研究院歷史研究所張玉法院士主編《民國山東省誌》及《山東人在台灣》叢書，北京中國科學院出版《中國科技史料》季刊，四川大學物理系出版之《光散射學報》。

(三) 購買優良書籍，分贈國內外圖書館及學校：

甲、購買台灣出版優良讀物，贈送大陸偏僻地區小學，使兒童有閱讀機會。

乙、購買新出版的好書：分贈各學校圖書館，及有關個人，培養讀書樂趣，倡導讀書風氣。

丙、購贈聖經：贊助聖工會購贈聖經給大陸基督教會，一連有好幾年由我與徐亨、陳定川兩位長老共同捐獻聖經，共計三萬五千冊。

三、本會歷年來先後贊助學術文教機構或團體，舉辦國際學術研討會議。計有中華內分泌外科醫學會、基督教華人文字工研討會、兩岸紅學交流研討會、佛教藝術研討會、海峽兩岸師生共赴未來夏令營、兩岸飛行技術及飛行安全研討會、兩岸美術考古夏令營、北美華人教育及策劃研討會等學術研討會，成果美滿。

四、推進兩岸文教交流工作：

自1988年海峽兩岸開放以來，基於學術交流、增進互相瞭解、提升我國人文教育水準，本基金會積極的向大陸推展文教工作。我和趙秘書長不定期的前往大陸各地探視，慎選贊助的對象。首先我們以學校為目標，對幾所學校補助教育設備費、津貼優良教師及設立獎學金、贊助大陸傑出的人員來台訪問、贊助國內學術團體或個人赴大陸做學術交流等。具體列舉如次：

(一) 贊助教育設施費用：計北京通縣潞河中學興建體育館，補助山東平度高戈庄立青小學等。

(二) 設立獎學金：計有北京大學、北京清華大學、北京通州潞河中學、陝西郃陽縣城關小學及西街小學、上海嘉定中學、上海華東師範大學、山東平度高戈庄小學、雲南基諾鄉小學等。對各該校都有實質的幫助。

(三) 兩岸學術交流：

1993年3月邀請浙江杭州極負盛名的青年牙醫金力堅博士來台訪問，並參觀台大及榮總等各大醫院做醫學學術交流。同年7月與展望基金會合辦，邀請湖南株洲七歲的書法神童陳曉彥來台，舉辦書法展覽及赴各小學訪問，並當場揮毫獲得各界讚賞。

1994年3月我曾到北京大學、清華大學及潞河中學訪問。在北京大學，由副校長羅豪才先生與考古系主任兼賽克勒考古博物館館長李伯謙教授陪同，參觀校園及著名的賽克勒博物館，我對博物館內豐富的珍藏及考古系師生的研究熱誠相當讚賞。在清華大學與梁尤能副校長及王積康教授會晤，我很讚賞梁副校長的學者風範，尤其對藏書二百五十萬冊的現代化圖書館，留有深刻的印象。同年11月贊助榮民總醫院邀請北京腫瘤防治研究所名醫林仲翔教授來台，參加中央研究院與榮民總醫院合辦之國際醫學會議，研討「癌症治療發展新知」，並

安排參觀台大及榮總等各大醫院腫瘤病房及醫療設備。

1994年清華大學校長沈君山與我晤談時，他提到當今的兩岸青年，在十年、二十年後，對於國家的發展繁榮、國家的統一，將可能扮演著重要的角色，因此提出了兩岸學生交流的構想。我覺得很有創意，並贊同與支持他的意見。1995年7月贊助清華大學選出資優生十四人，由談駿嵩教授率領，前往北京清大與該校學生舉行座談交誼及學術研究，情況至為熱烈，雖然僅有兩週接觸與溝通，但彼此間建立了深厚友誼。同年8月贊助中興大學森林系學生十七人，訪問北京林業大學，由姜保真副教授率領，參觀大陸林業發展概況及教學設施與設備，對增進兩岸學生了解，甚有助益。

1996年1月贊助中華橋藝協會，邀請上海橋牌聯隊來台參加「立青杯橋牌賽」及參觀訪問；由上海體育界名人沈家麟先生領隊，率隊員十人，進行為期十天的參賽及訪問行程，賓主盡歡，收獲豐碩。對寶島風光讚不絕口，於促進體育交流及增進了解，均有助益。同年7月贊助中央大學與大陸著名的北京大學、南京大學，及安徽科技大學合作研究計畫，選派大陸各校優秀研究生吳德全、呂建永、劉四清及李毅等四人，在中央大學進行半年研究，促進學術交流。1997年贊助東華大學大陸研究所師生十五人，赴北京大學交流訪問。贊助陽明大學武光東教授赴北京醫科大學講授遺傳學。贊助東海大學美術系教授姜一涵與山東大學合辦「兩岸美術考古夏

令營」。選拔台灣美術系學生及中小學美術教師十餘人，前往山東大學美術系進修，並赴大陸具有考古價值的城市參觀實習。使台灣成長的青年親眼目睹大陸歷史文物之博大精深，對胸襟之開闊，視野之放遠，都具激勵與仰慕作用。

1998年贊助中原大學與福州大學合辦「海峽兩岸師生學術夏令營」，由中原大學林治平教授領隊，率資優生十四人前往福州大學訪問。並介紹全人教育的理念，獲大陸師生肯定與共鳴。

1996年10月本會秘書長趙寄蓉博士，赴濟南山東大學拜訪潘承洞校長，並代表本會祝賀山東大學九十五週年校慶。潘校長曾與趙博士提及興建「國際學術交流中心」的構想，希望在台的山東大學校友及山東同鄉捐款支持。

1997年9月山東大學教授訪問團，由山大副校長閻秉科教授領隊，率團員盧宗功、孫文廣、宋雲峰及王雲華等四位教授來台訪問；除分赴中央、中原、東華及義守等大學參觀訪問外，並拜訪魯籍企業界同鄉，發起成立「山東大學學術發展旅外鄉親支援會」，支援山東大學在校內興建國際學術交流中心，規劃為十一層大廈，面積一萬三千平方公尺，用作接待國際學生及訪問教授學人，同時可用作舉行國際性學術會議。工程總預算約三百萬美元，原準備由在台的山東鄉親捐助半數一百五十萬美元，但到1999年底僅募到

美金六十三萬餘元，距目標尚遠，而該中心外部工程已大致竣工，惟門窗及內部裝潢極待費用支援，現正由支援會積極地勸募中。

五、獎助在國外求學進修的華籍青年：

- (一) 旅法民運人士封從德，現在巴黎大學修博士學位，本會贊助其完成寫作論文的費用。
- (二) 旅荷蘭大陸研究生袁冰凌，現在萊頓大學進修博士學位，本會贊助其完成博士學位的部分費用。
- (三) 贊助美國TAET，該組織由二女艾凡主持，目的在獎助在美國求學進修的華籍青年學生，協助其完成學業。詳情請見艾凡自撰英文簡介（第四節）。

第3節 工作評鑑

以上略舉的事蹟，是基金會成立以來，對社會的一點貢獻。立青所持有的亞洲化學公司股票每年配得股息，以及治凡捐出理成公司部分股票，使立青基金會的本金為一億五千萬台幣。十七年來，前述各項主要工作的支出已達新台幣一億元，獎學金的頒發及其他捐贈的各佔一半。希望今後立青更有能力去支持更多有意義的文教活動。

綜上所述，基金會的工作可歸納為以下幾點：

一、立青的工作目標，是推展中華文化、提升教育水

準，兩岸不分軒輊，同步進行。

二、立青的工作作風，是實事求是、無私無我、不重宣傳、放低姿態。

三、立青的工作原則，是切中需要、雪中送炭，不錦上添花、不要求回報。

四、立青的工作實效，是以有限的經費，做最有效的運用，不浪費、不苛求。

五、立青的工作人員，是默默奉獻、不伎不求，以最少的人力，做可能做到的最多的事。

總之，我們的立場，在乎發揮愛心，「給」予所需要的對象。而接受立青獎助的對象，對基金會沒有任何回饋的義務，只希望他們他日有能力的時候，也能幫助需要幫助的人，無條件地伸出援手。我確信基督耶穌的寶訓：施比受更為有福，必得把上帝賜給的恩典與人分享，這就是基金會的工作守則。

在一次頒獎會上，我曾引述我所經歷的一個故事。那是在1987年，內人和我邀同一對老友蔡國治夫婦，駕車由舊金山去印石灘（Pebble Beach）遊覽。在回程中停車觀賞美麗的太平洋海景，準備續程時汽車卻啟動不了。天色已晚，四處無人，非常著急。正在此時，一對美國老夫婦也停車賞景，問我何事驚慌，我就把啟動不了的情況告訴他。那位老先生打開他汽車的後箱，取出一根電線，把兩車的電瓶連接，他開車加油，我也藉著他的電把車開動。我當時恨不得給他下跪！那位老先生

說：「你不要謝我，只是爾後如遇同樣情形，你能助人就好啦！」我深為感動，此一情景使我終身難忘。

基金會是永續經營的公益文教事業，我當初的理念，已略有實現，但距離目標尚遠；必須更嚴謹、更努力地策劃與進行。現在基金會已有堅強的董事陣容，加上文教界的關心及立青之友的協助與參與，往後基金會應該更積極地投入兩岸文教交流活動，使基金的運用，發揮更高的效率。

第4節 中美教育基金會

我在1965年創立了中美教育基金會（TAET, Taiwan-American Education Trust）。因為在那時，台灣正處於戒嚴時期，從台灣出入境，管制非常嚴格，台灣的居民想要申請出入境的許可，很不容易。同時，由於外匯管制的關係，要到國外去的話，譬如到美國深造，須先取得學校的獎學金或其他方式的獎助金。若想申請其他補助，更是難上加難。而台灣的大學制度，與西方國家的又不一致，所以大學畢業生出國讀書很艱苦，尤其是在語文方面，特別感到吃力。

我當時常想：假如能給予中國留學生一些機會的話，一定會像雪中送炭一樣地受歡迎。當時，以我任職軍方的經驗告訴我：軍眷子弟出國更是困難，軍人一點微薄的薪津，實在負擔不起子女在國外的教育費用。因

此我就計劃用信託基金在國外操作的方式，來解決這問題，並希望做到像TAET章程中所提列「在各個學術領域中，以終身服務本國人民為宗旨」。

於是我邀了幾位美國朋友捐募款項，並協助這項計畫。包括：美國空軍朋友那單醫師，喬治亞州瓦利堡的淡水先生等人，這信託基金會的設立主旨，符合美國財政部的501(c)(3)款「非營利組織」的條例，終於核准成立。

在最初幾年中，TAET的工作，集中於由台灣赴美、進入美國大學，而亟需獎學金的學生。通常這些學生如獲獎學金的話，便可申請出國護照，也容易申辦美國留學生簽證。後來台灣經濟好轉，教育制度也有改進，台灣學生對經濟補助的需要量也逐漸減少。而1972年尼克森首訪中國大陸，將「竹幕」掀開以後，從大陸出國的留學生就大幅增多。TAET順應此項變局，也就是開放給所有的中國學生，不論原居地在什麼國家，都可以申請獎學金。

TAET設立至今，已逾四十年了，對留學美國的中國學生，確已略盡協助之職責。開始時每年只有少數人申請，到現在申請人數已大幅增加；尤其在最近幾年內，由於這是一項教育基金，而且是對外公開的，只要合乎基金會的規定，各科系的博士候選人都可以提出申請。歷年來這些博士生來自芝加哥大學、哥倫比亞大學、哈佛大學、密西根大學、霍利歐山學院（Mount

Holyoke College)、紐約醫科大學以及奧斯汀大學等，所有學科自電腦科學(Computer Science)到公共衛生，自人類學到文史學都有。比較遺憾的是限於經費預算，基金會尚未能廣為推展，申請到的人數還不算太多。

我們對獎助人也不要求什麼回饋，只希望他們對人類有所貢獻。很高興地有一些人經常告訴我們研究進度，也有學有所成地對TAET做了一些捐獻。這正是我們設立這基金會的宗旨——多給予別人、多幫助他人。這和後來我在台灣成立的「立青文教基金會」，恰能相互呼應，在中國和在美國，各司其事。所以我把TEAT列入立青這一章之後。

TAET從一開始，便交由二女艾凡主持。她視之如同自己的事業，認真負責，績效卓著，令我非常放心。在此我願表示欣賞和讚佩之意。

附錄

中美教育基金會英文簡介 / 衣艾凡

The Taiwan-American Education Trust (TAET) was established in 1965 by I Fu-En. At that time, Taiwan was under martial law, thus travel to and from Taiwan was greatly restricted and it was difficult for residents to get exit permits. Since foreign exchange was tightly controlled, a prerequisite for those who wanted to go abroad for further education in the United States was to have received scholarships or some form

of financial aid. In addition, it was not easy to obtain aid due to Taiwan's somewhat isolated and underdeveloped position. The university system in Taiwan was not on a par with western institutions so that its college graduates were not always competitive, being particularly at a disadvantage in terms of language competency.

I Fu-En felt that it was important to try to address this imbalance as he felt confident that given the right opportunities, the better Chinese students would certainly excel. As a military officer, he was also aware of the difficult position of children from military families. Military pay could hardly afford an education abroad. He therefore conceived the idea of a trust operated exclusively for the education of worthy Chinese students and whose goal, as stated in the Charter of TAET, is “to prepare themselves for life-long service to their people in all the major fields of academic pursuit”. Making a donation and with the help of an old U.S. Air Force friend, Dr. Daniel Nathan, and Mr. Wally Freshwater of Fort Valley, Georgia, the Trust was established as a non-profit organization receiving its 501(c)(3) status from the International Revenue Service.

In the early years, the focus of TAET was to help students from Taiwan who had been accepted by an university in the United States and demonstrated a financial need. Frequently, it was easier to obtain an U.S. visa if a student received a scholarship. However, with the great improvement of the

economic situation in Taiwan and concurrent development of the educational system, the need for financial aid for Taiwan's students decreased. At the same time, with the dismantling of the "bamboo curtain" after Nixon's visit in 1972, U.S. universities witnessed a dramatic increase in enrollment of Chinese students from the People's Republic of China. With these changes, TAET also shifted its focus by widening its scope to allow all Chinese students to apply for scholarships, wherever their countries of residence.

Throughout its almost 40 years of existence, TAET has consistently fulfilled its goal of assisting Chinese students studying in America. Starting with a handful of applicants each year, the numbers have steadily increased. Because TAET is officially listed as an educational foundation and since this is public information, TAET has been receiving more and more applicants, especially in recent years with the rise in college enrollment. Keeping to the goal of the Charter, recipients, usually Ph. D candidates, are involved in all fields of study. They have come from schools such as the University of Chicago, Columbia University, Harvard University, University of Michigan, Mount Holyoke College, New York Medical School, and University of Texas-Austin. Their fields of specialization range from computer science to public health, anthropology and art history. Unfortunately because of its limited budget, the Trust is able to answer the requests of only

a small part of the applicants.

The Trust asks nothing in return from grantees, but requests their commitment to provide service to people. It has been a source of encouragement that many have made special efforts to report on their progress, and some have even demonstrated their appreciation by making donations to TAET. For it is precisely this spirit of giving and helping others that is the underlying philosophy of the Taiwan-American Education Trust.



1993年立青文教基金會董事與中研院吳大猷院長合影。

前排右起：本人、吳大猷博士、瑛華、趙寄蓉博士。

後排右起：林日峰、汪士弘、衣治凡、劉兆玄（時為國立清華大學校長）、衣淑凡及楊祖佑（美國加州大學聖塔芭芭拉分校校長）。



館 志

為繼承和發揚潞河校友愛國愛校之傳統，經校友會議議及多方努力，潞河體育館於一九九六年十月奠基，一九九七年十月落成。建築面積五千三百零五平方米，共耗資一千五百萬元。其中一九三三屆校友衣復思學長所主持之立青文教基金會率先捐贈五百萬元；北京市和通州区兩級政府撥款九百萬元；其餘系海內外校友和本校教職工所捐贈。政府重視教育，撥專款以興教；校友熱愛母校，慷慨捐贈以助學。善行義舉，百代流芳。謹勒石以記之。

潞 河 中 學 立
潞河中學校友會

1997年，立青文教基金會率先捐款興建北京通州潞河中學體育館。同學高沂（左四，曾任北京教委）、趙景心（右三）、現任校長張世義（右二）與本人（右四）在落成典禮時合影。



2000年立青捐助之山東高戈庄立青學校校舍落成。